

# Memoria de actividades 2023

¡Derribando barreras sociales!

Lázaro

[www.fundacionlazarro.es](http://www.fundacionlazarro.es)



# Sumario



**P.3**— Editorial

**P.4**— Presentación de Lázaro

**P.12**— Cuidarse

**P.16**— Vivir juntos,  
vivir mejor

**P.19**— Desarrollo en  
España

**P.24**— Comunicación

**P.27**— Reporte  
financiero

**P.29**— Gobernanza

**P.30**— Equipo de operaciones



“Ganar sin ser el primero:  
¡podría ser un resumen  
inspirador de nuestro  
año 2023! »

# Editorial

*“¡Es increíble! ¡Demostramos que podíamos ganar sin llegar primeros!”* Estas fueron las primeras palabras de nuestro patrón, Tanguy le Turquais, al bajar del barco Lázaro al final de la regata de la Transat Jacques Vabre, el 12 de diciembre de 2023 en Lorient. Después de una fuga, un regreso al taller, una reparación y una carrera loca de 12 días y unos 7 minutos, logramos una hazaña extraordinaria.

## **Un año marcado por la confianza.**

No sólo en el mar es necesario tener confianza. Los “compañeros de piso en tierra” también lo viven: un año lleno de pequeños milagros cotidianos, de los que somos testigos privilegiados: Mohamed que saca su título para trabajar en placas solares, Fernando que encuentra alojamiento, Manoli que consigue un trabajo después de un tiempo buscando,... ¡Hay tanto que escribir!

## **Un año marcado por el trabajo.**

Mientras París se prepara para acoger los Juegos Olímpicos, el Puerto de Santa María coge carrerilla buscando un lugar donde crear el primer hogar... También se abre oficialmente Barcelona, después de varios meses de trabajo, acogimos a los primeros compañeros en Cataluña después del verano. Estos nuevos habitantes no corren necesariamente muy rápido, tampoco saltan muy alto, no siempre apuntan muy bien... ¡pero quieren ir juntos! Ganarán, incluso si no cruzan la línea primero... ¡pero ganarán si la cruzan juntos!

## **Un año marcado por el cambio.**

Loïc Luisetto cedió el cargo de delegado general a Timothée Barre. Ambos ya tenían en común haber sido familia responsable de una casa Lázaro en Francia.

¡Gracias a todos! Tu lealtad empuja nuestras velas, tu generosidad nos lleva hacia corrientes favorables, tu amistad nos mueve a través de hitos... ¡Juntos venceremos!

Así que las palabras de Tanguy serán también nuestras: “¡Hemos demostrado ser resilientes, queríamos demostrar que siempre encontramos soluciones para levantarnos, para transformar algo destruido en algo maravilloso!»

## **Álvaro Cardenas**

*Presidente de Lázaro España*



# Presentación de Lázaro

En Lázaro, nuestra convicción es que las personas sin hogar necesitan relaciones humanas para recuperarse, tanto como un techo.



# Desde hace más de 5 años, personas sin hogar y jóvenes profesionales viven juntos en los hogares compartidos solidarios de Lázaros en España.

Esta experiencia extraordinaria ya ha transformado muchas vidas y se están impulsando proyectos de creación de viviendas compartidas en nuevas ciudades

+ de  
**300**

personas se benefician  
cada año de los hogares  
Lázaros



## NUESTRA VISIÓN

# Un mundo donde ricos y pobres se encuentran para reconstruirse mediante la fuerza de la amistad.



### NUESTRA MISIÓN HISTÓRICA

**CONVIVIR JUNTOS  
= HOGAR SOLIDARIO**

### NUESTROS VALORES

Libertad	Dignidad
Sobriedad	Confianza
Compartir	Vivir juntos

### NUESTROS OBJETIVOS

Cuidado mutuo  
Vivir mejor juntos  
Acoger más e innovar

“En este año que he estado ayudando en Lázaró, organización que conocí a través de mi universidad. He aprendido lo mucho que necesitan algunas personas el apoyo de gente, el simplemente socializar en las actividades que se organizan, como esas dos horas les ayuda un montón en su estado de ánimo. Personalmente he podido ver que hay muchas personas que han tenido pasados muy complicados y motivados por factores externos, y como han seguido seguir para adelante y tener una sonrisa y un estado de ánimo y humor admirable”

Miguel Martín Torres

*Estudiante de Ingeniería Industrial en la  
Universidad Francisco de Vitoria*

# ¡Ellos viven juntos y funciona!

28 658

noches evitadas en la calle en 2023

90%

de los compañeros de piso que salen de la calle tienen nuevos proyectos personales y/o profesionales desde que están en Lázaró.

90%

de los compañeros de casa que salen de la calle afirman tener nuevos amigos gracias a Lázaró.

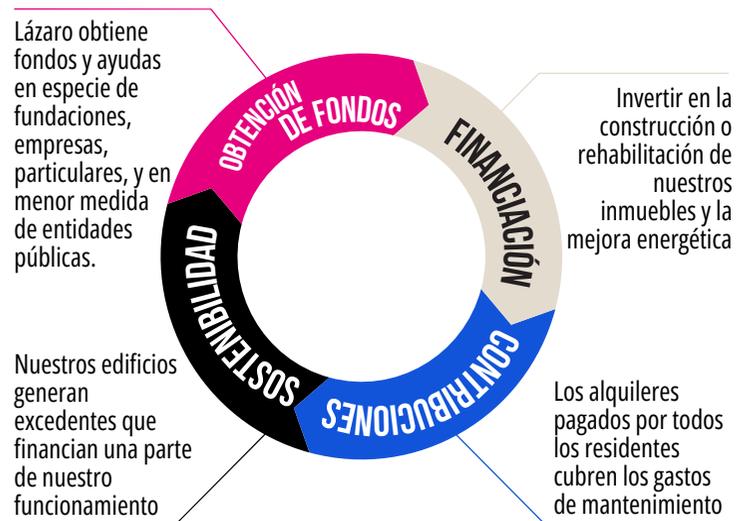
Familias responsables del hogar

Persoans que estaban sin hogar

Jóvenes trabajadores

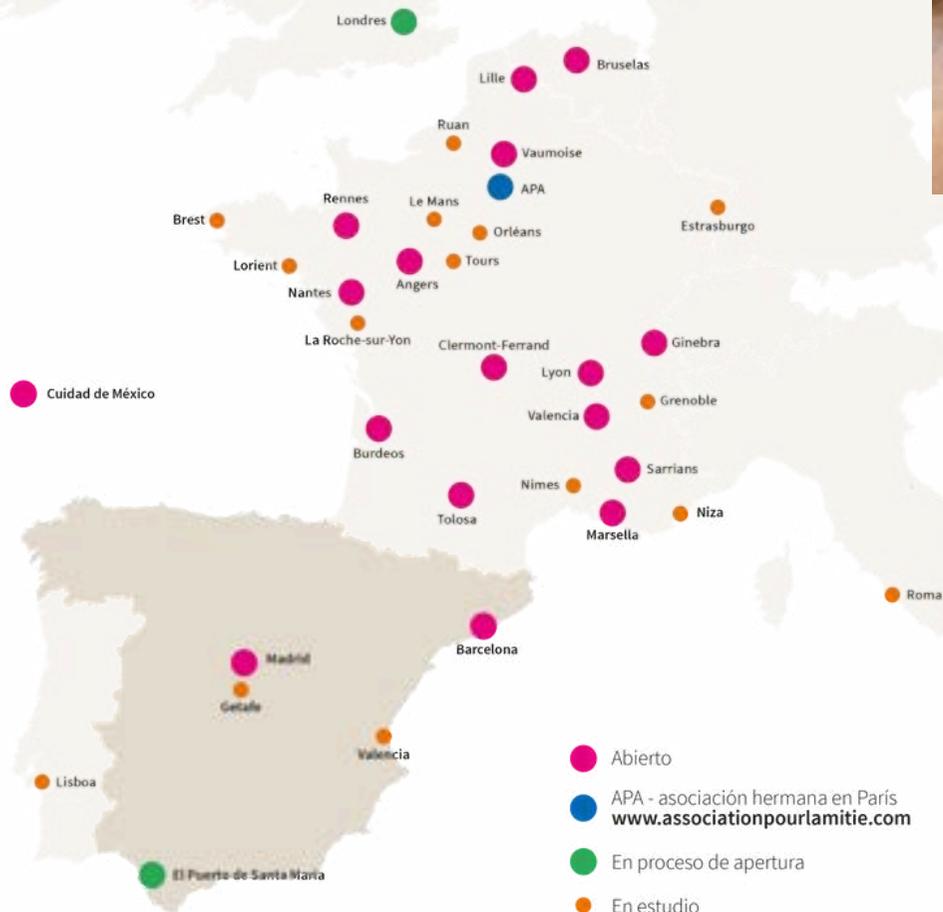


# Un modelo económico innovador



Un modelo orientado hacia la autosuficiencia: al financiar Lázaros hoy, estás facilitando la acogida de nuevas personas en situación de calle y contribuyendo a la autonomía financiera de Lázaros.

# Nuestros hogares



NUESTROS HOGARES EN TODO EL MUNDO

## en cifras

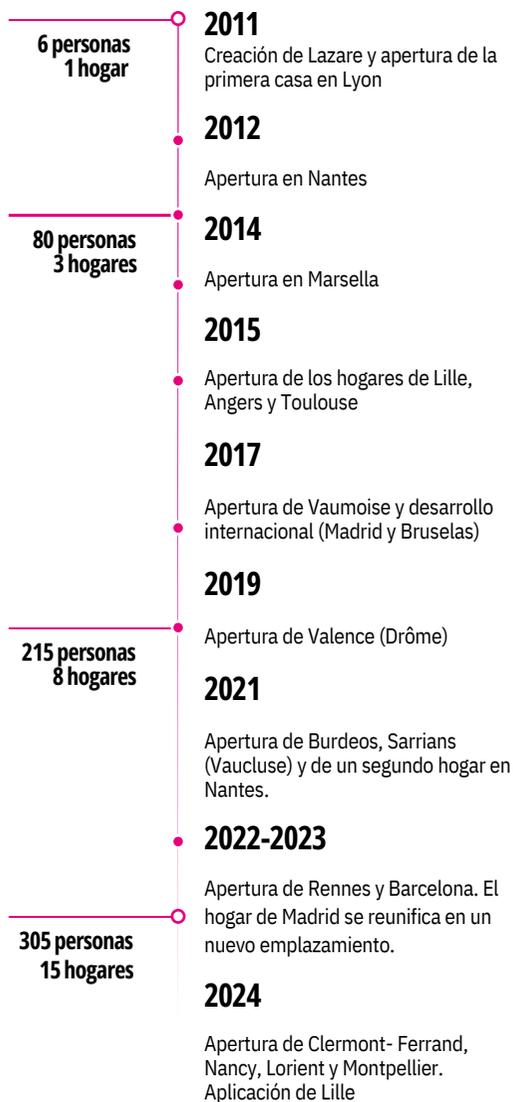
7 Ppisos de mujeres

22 estudios individuales

12 pisos de hombres

305 personas residieron en nuestras casas en 2023

## Las fechas claves de Lázaro



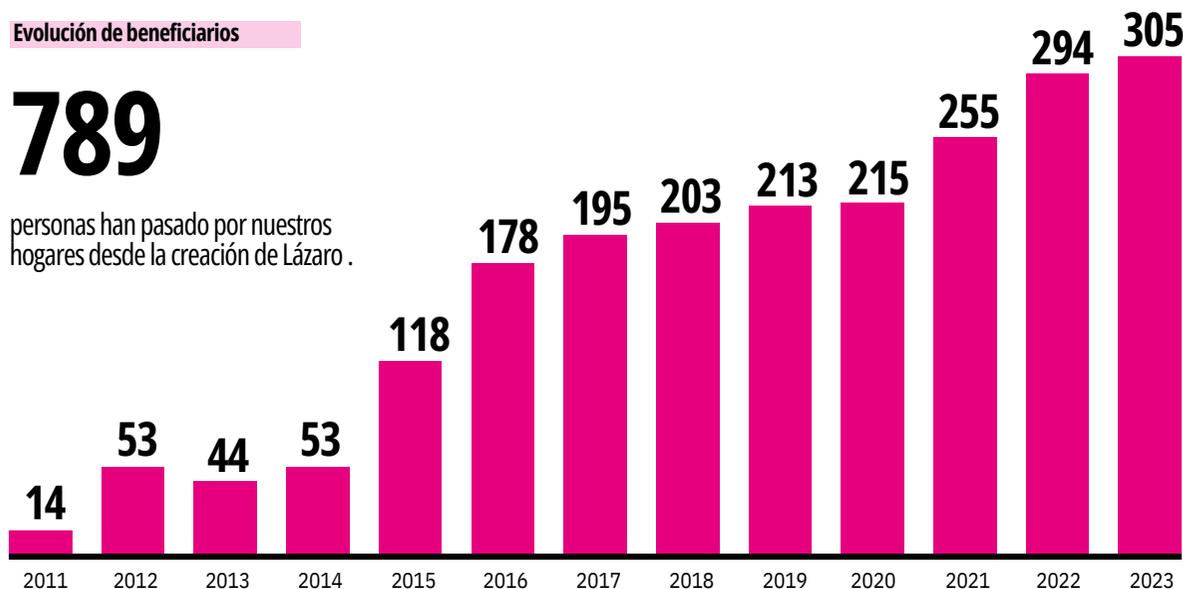
## LOS BENEFICIARIOS

# en números

### Evolución de beneficiarios

# 789

personas han pasado por nuestros hogares desde la creación de Lázaro .



# Cuidarse



---

Pasar de vivir en la calle a compartir una vida en comunidad requiere una gran valentía. Nunca podemos imaginar plenamente el enorme esfuerzo que deben hacer nuestros compañeros de piso que han vivido en la calle para dar ese gran salto, un paso decisivo hacia su integración exitosa en nuestros hogares. Lo mismo ocurre con las familias y los jóvenes profesionales que eligen dejar la comodidad de su hogar para embarcarse en la aventura de Lázaro. Por eso, nuestra prioridad es cuidar de nuestros compañeros de piso y, sobre todo, alentarlos a que se cuiden a sí mismos.



## ¡Convivir siempre es un desafío! ¡Y aún más cuando somos tan diferentes!

En LázarO, creemos firmemente que el éxito en esta vida compartida comienza por fomentar el aprendizaje continuo. Formarse para vivir mejor.

Por eso, en 2023 organizamos 4 sesiones de formación en cada una de nuestras residencias, dirigidas a todos los residentes, independientemente de su historial, ya sea que hayan experimentado la vida en la calle o no. Estas formaciones se llevan a cabo en forma de talleres dinámicos, donde todos pueden participar activamente, disfrutando de juegos de roles y contenido interactivo, como videos. En la mayoría de los casos, un instructor experto se desplaza personalmente para dinamizar la sesión.

## Vivir juntos cambia vidas

Todos nuestros compañeros de piso pueden atestiguar, que el vivir en LázarO les ha cambiado la vida: ganando además de un techo, ¡una familia! En LázarO se acogen a todos tal y como son.

La amistad y la gratuidad de las relaciones humanas es completamente restaurativa para los compis de piso. El día a día en nuestros hogares es muy normal, la diferencia está en que en LázarO se comparte todo y como en cualquier familia ¡las risas se multiplican y las penas se dividen!

## La acogida en LázarO tiene resultados positivos

La encuesta realizada a los acogidos en LázarO arroja conclusiones sumamente positivas sobre el impacto de este proyecto en sus vidas. Destaca de manera unánime la recomendación de LázarO a otras personas, lo que refleja un alto grado de satisfacción y confianza en el proyecto. La amistad es la esencia del proyecto como un elemento vital en la experiencia de LázarO, con un 100% de los encuestados indicando que han forjado nuevas amistades durante su estancia. Este hallazgo subraya la importancia de la comunidad y el sentido de pertenencia en el proceso de integración y mejoramiento personal. Las amistades no solo proporcionan un apoyo emocional, sino que también contribuyen a la construcción de una red social sólida, fundamental para el bienestar a largo plazo.

La mejora en la aceptación social y la autoestima es otro aspecto destacado, con un 75% de los participantes sintiéndose mejor aceptados por la sociedad. Esto sugiere que LázarO no solo actúa como un refugio seguro, sino que también facilita la integración social de sus miembros, mejorando su relación con el entorno externo.

La participación en actividades de ocio y formación organizadas por LázarO es alta, con un 87.5% de los encuestados implicados activamente, lo que indica la eficacia de estas iniciativas en el fomento de la participación y el desarrollo personal. Además, el mismo porcentaje reporta haber iniciado nuevos proyectos personales o profesionales, lo que evidencia el impacto motivacional y de empoderamiento del programa. La percepción de utilidad y la reinserción laboral son aspectos cruciales, con un 75% de los acogidos sintiéndose más útiles y un 87.5% habiendo vuelto a trabajar desde su llegada a LázarO. Esto no solo refleja una mejora en la calidad de vida y la independencia económica, sino que también subraya el éxito de LázarO en la preparación y apoyo para la reintegración laboral.

El conocimiento de fortalezas y debilidades es fundamental para el crecimiento personal, y el 87% de los encuestados afirma que LázarO ha jugado un papel crucial en este aspecto. Este autoconocimiento es esencial para el desarrollo de estrategias de vida efectivas y la toma de decisiones conscientes.



En resumen, los resultados de la encuesta evidencian el impacto profundamente positivo de LázarO en la vida de sus acogidos. Los testimonios de los participantes, que expresan orgullo por ser parte de LázarO y sentirse en casa, son un claro indicativo del ambiente acogedor y del fuerte sentido de comunidad que prevalece. LázarO no solo proporciona un refugio, sino que también ofrece las herramientas necesarias para el desarrollo personal, la integración social y profesional, y el fortalecimiento de la autoestima, lo que culmina en una experiencia enriquecedora para todos sus miembros.



## IMPACTO SOCIAL

# en cifras

### En 2023, según los indicadores establecidos en trabajo social podemos decir que:

En España contamos en 2023 con 25 personas en total, de las cuales 12 eran mujeres y 13 eran hombres.

Por otro lado, de nuestros residentes de Madrid y Barcelona durante este año, el 46% eran personas que antes carecían de un hogar estable y el 54% voluntarios.

En 2023, se han evitado 5.059 noches en la calle: 4.597 en Madrid y 462 en Barcelona.

### Los compañeros afirman:

**100%** de los compañeros de piso afirman que vivir con personas diferentes les enriquece.

**100%** de los compañeros de piso dicen que se sienten más útiles desde que están en Lázaro.

### De los jóvenes trabajadores el

# 80%

afirman que se sienten más cómodos al acercarse a una persona sin hogar desde que están en Lázaro.

### Compañeros que han vivido dificultades en su vida:

# 100% 90%

afirman que el ambiente en Lázaro les hace tener más confianza en sí mismos para el futuro.

dicen estar «totalmente felices» de vivir en un hogar compartido.

Cifras establecidas por la trabajadora social en base a las personas que han vivido en Lázaro España durante 2023.

## Testimonio

# “Mi viaje, de la calle al renacer en Lázaro Madrid”

**H**e tenido una vida normal, fui hija única y con comodidades, de joven como profesional.

Pero tomé una decisión sobre irme fuera de mi país posiblemente equivocada, y pese a los consejos de mi familia, no hice caso a mis padres.

Llegué a España por esa mala decisión. Vine para estudiar y porque mi pareja de entonces ya estaba aquí. No terminé esos estudios de postgrado, pero decidí quedarme. No todo fue bueno para mí; tuve una crisis grande cuando mi relación se destruyó y terminé yéndome de la casa. Ahí empezó un largo camino de dificultades: viviendo en la calle, pasando frío y viendo lo difícil que puede ser la vida cuando estás sin techo.

Il faut écouter leurs besoins, hiérarchiser et organiser les réponses avec les bons acteurs, (ré)apprendre à la personne à utiliser le système de soins. Prendre un rendez-vous peut parfois être compliqué pour des personnes qui ont été éloignées du système de s

Una iglesia anglicana me echó una mano; ahí podía comer, vestirme y asearme. Pero vivienda no me podían dar. Pasé como tres meses a la intemperie. Aunque tenía beca y había retomado mis estudios en música, no tenía papeles y todo se había convertido en cuesta arriba. La calle te traga si no eres fuerte, ves situaciones duras de drogas, prostitución, alcoholismo, peligros, agresiones...

Llegó la pandemia, estuve viviendo en un garaje durante ese tiempo y un amigo me llevaba comida todos los días. A través de él conocí a alguien que me conectó con la Fundación Lázaro, y finalmente, encontré un nuevo hogar. Lázaro se convirtió en un pilar para mí, en mi familia, me ayudó a estabilizar y retomar el rumbo de mi vida gracias al amor fraterno, lo que me ha permitido volver a ser yo misma, sintiéndome viva y valiosa de nuevo.

Ahora tengo un trabajo estable, me siento tranquila y no estoy sola; tengo a mi familia de Lázaro. Es increíble cómo puedes reencontrar el calor y el sentido de la vida cuando pensabas que lo habías perdido todo. Volví a ser importante para las personas, dejé de sentirme extranjera y desplazada. Recuperé cada uno de los elementos esenciales que un ser humano necesita para vivir con dignidad en este mundo y me preparo para los planes futuros.

Este renacer no tiene precio, y agradezco profundamente a Dios, a Lázaro y a todos los que conforman este hogar. ¡Eternamente gracias! anté, parce que l'accès au médecin est difficile, jusqu'à parfois devoir l'accompagner au rendez-vous pris ou à l'hôpital.

## Marina

*Excompañera de Lázaro. Encontró casa en 2023*



« Es increíble cómo puedes reencontrar el calor y el sentido de la vida cuando pensabas que lo habías perdido todo...»

# Vivir juntos, vivir mejor



Vivir en Lázaro es vivir juntos, y debemos esforzarnos para que cada día esa convivencia sea lo más pacífica posible. Es en este microcosmos amigable donde se reconstruyen vidas, permitiendo una mejor integración en la sociedad de personas que han sido excluidas.

**Lázaro es también los amigos que vienen a visitarnos**

**346** amigos se congregan alrededor de nuestras casas y encuentran en Lázaro la alegría de compartir una comida, una estancia, una fiesta, ¡o unas vacaciones!





“Mi día a día es normal, como el de cualquier joven de 28 años que trabaja. Por las mañanas salgo, voy a la oficina y trabajo hasta la tarde. Cuando llego a casa, quizás hago un poco de deporte o ayudo a preparar la cena a los compis. Lázaro para mí es compartir las mañanas y las noches con los compis, y poder echarnos unas risas. Pasar de una vida quizás pobre en el sentido de falta de contacto humano y de calor, de abrazo, a una vida rica en todas estas cosas: en risas, en compañía, en compartir. Lázaro es solidaridad con el vecino, es calor humano. Lázaro es un abrazo, es acoger a la otra persona tal y como es sin pretender que cambie. ¡Lázaro es todas estas cosas y más!”



**Ramón Linares**

*Compañero de piso del hogar Lázaro de Madrid*

## Actividades

### DENTRO DEL HOGAR

- Formaciones para romper la brecha digital realizadas en colaboración con la Entidad Cybervoluntarios.
- Cine Forum: Campeones, La Palma, En busca de la felicidad, Encanto, Atrápame si puedes, La cabaña, Prefiero el Paraíso, etc
- Talleres de arteterapia en colaboración con Amaqtedu y con Corazón del Arte
- Talleres de musicoterapia en colaboración con Unblock
- Talleres para facilitar la convivencia: escucha activa, gestión de emociones, perdón y reconciliación

### FUERA DEL HOGAR

- Partido de baloncesto en el Wizink, invitación cortesía de Fundación La Caixa
- Visitas al Museo del Prado y al Museo Thyssen
- Salidas al cine con financiación específica
- Excursión al Puy du Fou (Toledo) con entradas bonificadas y financiación específica
- Encuentro Anual Lázaro Internacional (Nantes, Francia)
- Camino de Santiago Solidario
- Vacaciones de verano en casa de acogida de Lázaro en Sarriens (Francia)
- Estancia en el Hogar Lázaro de Barcelona y participación en la regata “French Cup” con el imoca Tanguy que dará la vuelta al mundo con una vela de promoción de Lázaro
- Convivencia del hogar de Madrid en Chinchón



# Desarrollo en España

El modelo social de Lázaro ha sido probado, y la crisis del Covid atravesada durante el mandato anterior ha reafirmado verdaderamente este modelo. La experiencia de Lázaro debe expandirse para permitir que más personas puedan vivirla.



EL DESARROLLO

## en cifras

- 2 hogares completos: piso para familia, piso de hombres, piso de mujeres y zonas comunes.
- 3 estudios reinserción
- 1 nueva ciudad en desarrollo

# Desarrollo



## La casa por la ventana

En España, comenzamos en 2017 en Madrid con dos pisos tutelados independientes, uno para hombres y otro para mujeres, como una prueba piloto del modelo. Finalmente, a principios de 2023, ¡inauguramos un coliving social completo en el barrio de Chamartín!

Además, en las zonas comunes del nuevo Hogar de Madrid, hemos implementado un servicio de atención diurna para llegar a más personas.

Desde este servicio, hacemos intervenciones individuales y organizamos actividades colectivas, socioeducativas y de ocio, para que las personas sin hogar superen el aislamiento social, mejoren su autoestima y se favorezcan momentos de encuentro con voluntarios y todo tipo de personas.

En septiembre de 2023, iniciamos la acogida de personas sin hogar en Barcelona, aunque aún están pendientes de terminar las reformas necesarias para adaptar totalmente el inmueble al coliving modelo de hogares Lázaro.

## Objetivo 2024

El hogar Lázaro de El Puerto será el tercer establecimiento que se inaugure en España. Se llevará a cabo en tres fases:

En 2024, acondicionaremos un piso con capacidad para 6 personas, lo que nos permitirá iniciar el proyecto y dar a conocer la fundación en la Bahía de Cádiz.

Para septiembre de 2027 y septiembre de 2029, se construirá el proyecto del Hogar Lázaro en dos fases en el terreno solicitado al ayuntamiento en agosto de 2023, que actualmente se encuentra en proceso de resolución. Este hogar estará diseñado de acuerdo al modelo de hogares de la fundación Lázaro, que incluye tres casas (8 hombres, 8 mujeres y 1 familia responsable), áreas comunes, 4 estudios de independencia y una capilla.



En 2016, atendía como voluntario a personas sin hogar en El Puerto de Santa María. Ese mismo verano, durante la Jornada Mundial de la Juventud (JMJ), conocí “casualmente” la Fundación Lázaro a través de un tríptico.

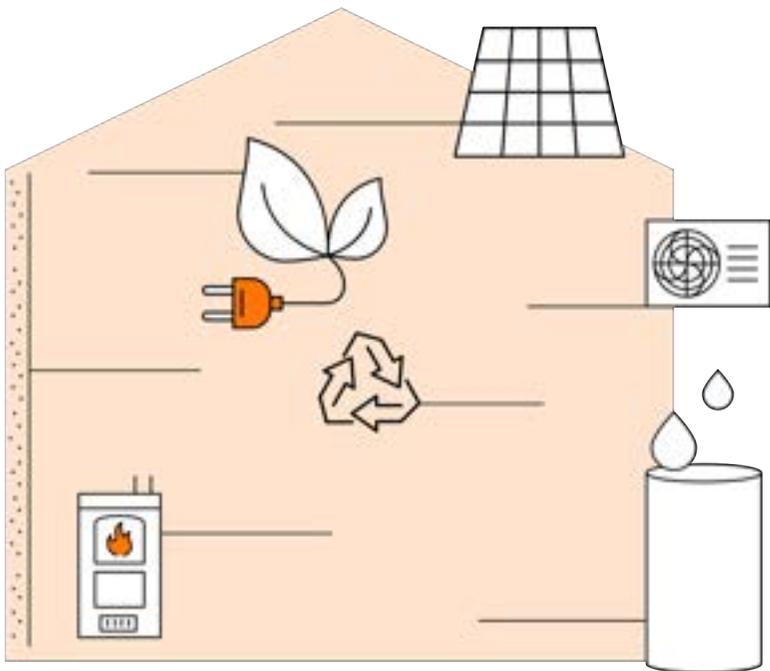
Después de contactar con Madrid, no parecía ser el momento adecuado para iniciar algo en El Puerto al estar ya el equipo iniciando el proyecto en Madrid. Sin embargo, seguí comprometido con la atención a las personas sin hogar en otra asociación, y compartí la idea de lanzar un proyecto similar con mi esposa y otros voluntarios.

La oportunidad finalmente se presentó en 2022, cuando creamos nuestro propio grupo de voluntarios para establecer un Hogar Lázaro en El Puerto. Nuestro equipo ya cuenta con voluntarios comprometidos y con un profundo conocimiento de la realidad de las personas sin hogar. Realizamos regularmente actividades, además de trabajar en la apertura de un primer piso “piloto” en 2024 y en conseguir la concesión de un terreno por parte del Ayuntamiento para poder construir un Hogar Lázaro en el centro de la ciudad en un futuro próximo



### **Damien LABRUNIE**

*Colaborador de Lázaro España y  
encargado del desarrollo en Cádiz*



## Un paso más hacia la autosuficiencia energética

El respeto y cuidado por el medio ambiente siempre han sido valores fundamentales en Lázaro. Cada residente contribuye a este compromiso compartido, pero en 2023 el respaldo de entidades y empresas han convertido este valor en una realidad tangible.

Así, en 2023 instalamos un sistema de paneles solares, gracias al apoyo financiero de Solar Crowd. Para uno de nuestros compañeros de piso, Mohamed, esta iniciativa fue especialmente emocionante. En el momento en que se montaba el sistema de paneles fotovoltaicos, él estaba realizando un curso de empleabilidad para esta tecnología. Ver su área de estudio materializarse en su propio hogar ha sido una experiencia profundamente gratificante y motivadora para él.

# Nuestro primer hogar en Barcelona abre sus puertas

¡La casa Lázaro de Barcelona ya es una realidad! A lo largo de las obras, hemos contado con el apoyo invaluable de varios colaboradores, y queremos expresar nuestro profundo agradecimiento a todos aquellos que creen en Lázaro.

ISOLANA ha sido uno de los donantes que nos ha permitido mejorar los espacios comunes de los pisos.



## NUEVO HOGAR

# en cifras

- 10 habitaciones para hombres
- 8 habitaciones para mujeres
- 1 estudio individual
- 1 piso para una familia



Gracias a todos los donantes que han hecho esto posible.

# Comunicación

Buscamos transformar la visión que la sociedad tiene sobre las personas sin hogar y en situación de extrema exclusión. A través de una comunicación testimonial y, en ocasiones, poco convencional, aspiramos a ser, a pesar de nuestra pequeña escala, un puente en el corazón de las relaciones humanas, promoviendo encuentros entre mundos que normalmente no se conectan.

# 3

Vídeos testimoniales sobre la vida en Lázaró

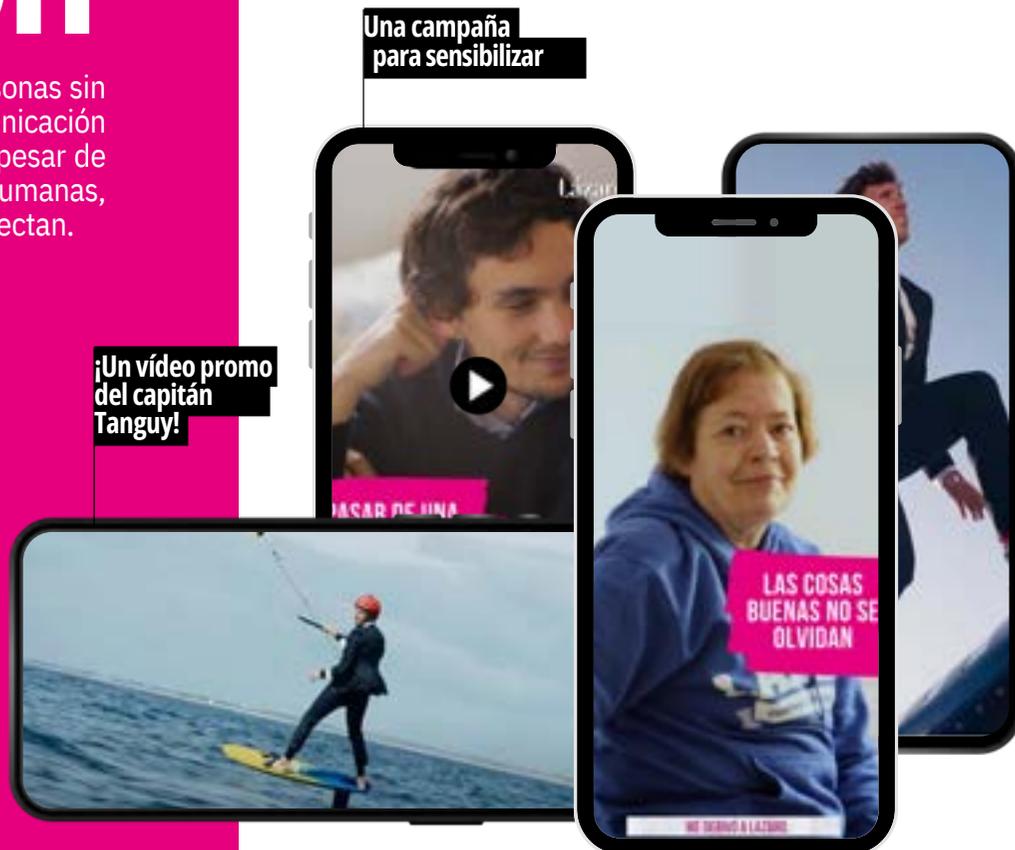
## +1 campaña internacional

De Tanguy y el barco de competición Lázaró.

## Un año mejorando en vídeo

Una campaña para sensibilizar

¡Un vídeo promo del capitán Tanguy!



# Transat Jacques Vabre

## Nuestro proyecto náutico ha dado un giro decisivo

- Encontramos a nuestro patrocinador principal (Hellio) gracias al video de Tanguy.
- El barco por fin tiene un diseño profesional, y desde Lázaro Francia lanzamos un vídeo para revelarlo.
- Nuestro patrón se hizo un nombre gracias a su destreza durante la Transat Jacques Vabre.



“Cuando tienes a Lázaro en tus velas, no puedes darte el lujo de hacer nada más que continuar.

Cuando chocamos contra algo durante la *Transat Jacques Vabre*, obviamente nos dijimos que todo había terminado, que íbamos a rendirnos. Y luego tuvimos este pequeño rayo de esperanza de que podríamos repararlo y todo salió bien. Tomamos día tras día y llegamos allí, y vestir los colores de tal asociación te obliga a moverte para superarlo. Allí está Baptiste, el vicepresidente de Lázaro en Francia, que acaba de derramar una pequeña lágrima y en esta lágrima reside todo el proyecto.”

**Tanguy Le Turquais**  
*Décembre 2023*

# El interés sigue creciendo

CADA VEZ NIS CINOCEN MÁS Y MÁS MEDIOS SE HACEN ECO DE NUESTRA FORMA DE VIVIR

**+3K**  
seguidores en  
nuestras redes  
sociales en  
España.

(+ de 40K  
followers si  
sumasemos  
todos los  
paíse)

**Nuestra fundación  
llega a un público  
cada vez más amplio**

Nuestras publicaciones crecen en reacciones y las interacciones de las personas es algo cada vez más común en comentarios o mensajes privados.

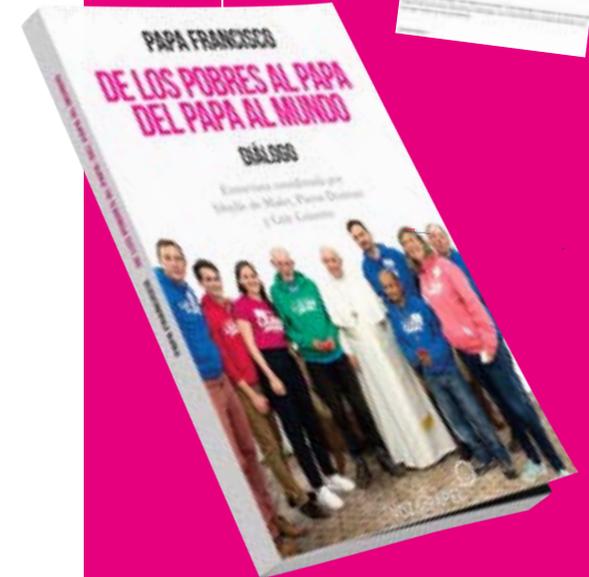


**¡PRESENTAMOS EL  
LIBRO CON EL PAPA  
EN ESPAÑOL!**

Sacamos la versión en español del libro “De los pobres al Papa, del Papa al mundo”, un dialogo de personas sin hogar y excluidas de la sociedad con el Papa Francisco, el cual contestó a más de 100 preguntas qe

## ¡La prensa habla!

En Lázaro estamos acostumbrados a utilizar la prensa como relevo y amplificador de nuestro entusiasmo. Un año más, la prensa siguió hablando de nosotros con 70 artículos publicados este año.



# Reporte financiero

LA ACTIVIDAD FINANCIERA

---

**en  
cifras**

---





Lázaro España	Presupuesto total 2024
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>236.184.00</b>
Aportaciones de residentes	117.024.00
Donaciones	119.160.00
<b>GASTOS DE LOS HOGARES</b>	<b>136.289.00</b>
Alquiler	63.368.00
Conservación	5.000.00
Suministros	23.800.00
Seguros multirriesgo	2.700.00
Otros (material, bancos)	9.121.00
Personal de At. directa	32.300.00
<b>GASTOS DE LA FUNDACION</b>	<b>92.322.00</b>
Prot datos, auditoría, calidad, fundraising. PRL	6.122.00
Transportes	3.000.00
Comunicación y eventos sensibilización	2.700.00
Ayudas y becas viajes	30.400.00
Bancos y seguros RC	1.200.00
Personal de comunicación y desarrollo	48.900.00
<b>Diferencia I/G</b>	<b>7.573.00</b>

# Gobernanza

La gobernanza de Lázaro es participativa y fomenta la subsidiariedad. Este modo de funcionamiento garantiza un equilibrio entre la dirección estratégica y la gestión realista de la fundación.

La Fundación Hogares Lázaro está inscrita en el registro de entidades estatales y su gobierno recae a nivel nacional en un Patronato. En 2023 el Patronato se renovó en algunos de sus miembros y otros fueron reelegidos en sus cargos.

El Patronato marca la estrategia de Lázaro España a nivel nacional. Un equipo, liderado por la dirección de proyecto se ocupa de las operaciones derivadas de esta estrategia que se decide y/o valida en el Patronato.

A nivel local, los responsables de hogar y de los pisos garantizan el respeto a las normas de convivencia y supervisan el buen funcionamiento de los hogares, tomando las decisiones que les afectan. Los equipos de responsables pueden apoyarse en el Consejo Lázaro, un grupo de personas seleccionadas por sus habilidades en áreas sociales, médicas o empresariales, cuya misión es ayudar a los responsables de los hogares, aconsejando en cuestiones particulares y revisando sus prácticas.

Con el crecimiento que está teniendo Lázaro a nivel internacional, en 2023, se avanzaron las gestiones para crear una Federación Internacional de Lázaro.

Christian Delouche, un amigo de Lázaro que vivió en las calles de Nantes, es el vicepresidente de la Junta Directiva de la Asociación Lazare en Francia para representar la voz de las personas que han experimentado la vida en la calle y recordar a Lázaro su razón de ser y el propósito de su misión. A su vez, un representante asignado por Lázaro Francia forma parte del patronato de Lázaro España.



**Álvaro Cárdenas**  
Presidente



**Mercedes Guzmán**  
Secretaría del Patronato



**Gilles Huttepain**  
Vocal  
*Representante de la Association Lazare*



**Isabel de las Casas**  
Vocal  
*Directora de hogar*



**Carlos Echanove**  
Vocal  
*Amigo de Lázaro*



**François Delafuys**  
Vocal  
*Amigo de Lázaro*

# Equipo de operaciones



## Mercedes Guzmán

business number angel

Directora General  
de Lázaro España  
mercedes@fundacionlazaro.es



## Isabel de las Casas

amistades designer

Directora de hogar  
isabel@fundacionlazaro.es



## Lidia Cano

compis successs manager

Responsable  
de proyecto  
contacto@fundacionlazaro.es



## Adriana Gullón

global streets director

Trabajadora  
Social  
adriana@fundacionlazaro.es



## Philippe Cartuyvels

nouveaux territoires explorer

Desarrollo  
Internacional de Lázaro  
philippe@lazare.eu



## Bernabé Villalba

happiness hacker

Responsable  
de Comunicación  
comunicacion@fundacionlazaro.es

# ¡Gracias a todos!



Calle Luis  
Larrainza, 46A  
28002 Madrid

[fundacionlazaro.es](http://fundacionlazaro.es)

